



Ciencia y Tecnología

**FUNDACIÓN REAL DE COLOMBIA**

INSTITUCIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR

NIT: 860.533.613-2

IES: 4704

PERSONERÍA JURÍDICA 21994 DEL MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL

# **FUNDACIÓN PARA LA EDUCACIÓN SUPERIOR REAL DE COLOMBIA**

## **PLAN DE MEJORAMIENTO INSTITUCIONAL – Vigencia 2019 -2022**

**(Versión Revisada Septiembre de 2020)**

**BOGOTÁ, D.C., septiembre de 2020**



Ciencia y Tecnología

**FUNDACIÓN REAL DE COLOMBIA**

INSTITUCIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR

NIT: 860.533.613-2

IES: 4704

PERSONERÍA JURÍDICA 21994 DEL MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL

## INTRODUCCIÓN

La formulación del nuevo Plan de Mejoramiento Institucional 2019 - 2022 es una gran oportunidad para que de manera colectiva y participativa sean analizadas las prioridades y requerimientos del presente de La Fundación Real de Colombia, y construir escenarios de futuro para la Institución, así como los medios apropiados para lograrlos en concordancia con el Proyecto Educativo Institucional.

A su vez, La autoevaluación es una estrategia de cultura organizacional que se fundamenta en el mejoramiento continuo de los procesos académicos y se refiere a la integralidad de la institución trabajando por la calidad y la excelencia académica.

Este proceso de formulación, requiere de un componente de estructuración técnica que permita el diseño de un direccionamiento estratégico con una cadena de valor clara y medible; así como un componente de construcción social que refleje las percepciones comunidad universitaria y los actores de la sociedad frente a la construcción de la universidad que deseamos en los próximos 9 años. El proceso social es fundamental para dar legitimidad al proceso de formulación.

Desde la Oficina de Planeación se ha definido una estructura técnica y metodológica para poder llevar a cabo el proceso de formulación del PDI en sus diferentes etapas alrededor de seis temáticas estratégicas propuestas:

- Calidad y excelencia académica
- Investigación, innovación y extensión
- Bienestar institucional
- Internacionalización
- Gestión del contexto
- Gestión del desarrollo institucional

El mismo reúne un conjunto de proyectos, y describe actividades, políticas, objetivos, establece cronogramas, asigna responsables, recursos e indicadores de seguimiento; procurando elevar la calidad, pertinencia y eficiencia de los servicios que brinda la Universidad.

El PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL permite la definición específica del plan, no obstante, a continuación, se presenta en forma sintetizada los tres grandes lineamientos del **Tiene tres líneas estratégicas** mismo. UNA INSTITUCIÓN RECONOCIDA POR SU EXCELENCIA ACADÉMICA E INVESTIGACIÓN, UNA IES INTEGRAL EN DESARROLLO SOCIAL PERMANENTE Y MODERNA PROYECCIÓN INTERNACIONAL Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL.

***Cada una con su política, con programas de desarrollo, sus respectivos proyectos, su respectivo objetivo y con su indicador***



La labor de medición y seguimiento del cumplimiento del Plan de Mejoramiento Institucional (PMI) 2020 -2022 de la Fundación Universidad Real de Colombia, lo realiza la Unidad Técnica de Evaluación y Acreditación y el Despacho Superior de la Dirección General de Planificación Universitaria.

Para darle seguimiento y evaluación al Plan de Mejoramiento Institucional (PMI), se diseñó un Sistema Automatizado, a través del cual las unidades reportan los avances, logros y atrasos en los proyectos; este sistema genera diversos reportes los cuales se analizan para elaborar Informes de Avances Semestrales, que permitirán ver los avances, desviaciones y atrasos para la toma de decisiones.

## Palabras claves

- Plan de Desarrollo Institucional: Se constituye como el instrumento de gestión de la Universidad o carta de navegación utilizado para la generación de capacidades para el desarrollo de la institución en sus funciones misionales. Está constituido por un componente técnico: Diagnóstico, Institucional, direccionamiento estratégico (Ejes estratégicos y programas) y proyectos); y un componente financiero: presupuesto plurianual estimado.
- Acreditación Institucional de Alta Calidad: Es el testimonio del Estado, donde adopta y hace público el reconocimiento a una Institución de Educación Superior, como la Fundación Real de Colombia, por cumplir con los máximos estándares de calidad en sus procesos académicos y administrativos, para el cumplimiento de sus propósitos misionales.
- Autoevaluación Institucional: Es un proceso previo de evaluación en el cual intervienen la institución, las comunidades académicas y el Consejo Nacional de Acreditación, para reconocer las fortalezas, las debilidades, las oportunidades de mejora, en relación al cumplimiento de sus propósitos misionales.
- Plan de Mejoramiento Institucional: Es un plan con una serie de acciones, metas y actividades sistemáticamente organizadas por la institución, para ejecutar en un periodo de tiempo específico, con el propósito de subsanar las oportunidades de mejora comúnmente establecidas fruto del ejercicio de autoevaluación institucional, acordes a los criterios y lineamientos del Ministerio de Educación Nacional.
- Direccionamiento Estratégico: Define la ruta organizacional que deberá seguir la entidad para el logro de sus objetivos misionales; requiere revisión periódica para ajustarla a los cambios del entorno y al desarrollo de competencias al interior de la institución pública; encauza su operación bajo los parámetros de calidad, eficiencia y eficacia requeridos por los diferentes grupos de interés, así como los parámetros de control y evaluación a regir en la entidad haciéndose necesario por lo tanto establecer su composición, correlacionando tres (3) elementos: planes y programas, modelo de ejecución y una estructura organizacional de soporte



PLAN DE MEJORAMIENTO INSTITUCIONAL

La Fundación Real de Colombia comprometida con la cultura de la autoevaluación para el mejoramiento continuo y el logro de la calidad de sus funciones sustantivas para el año 2020, la fundación construye el plan de mejoramiento institucional 2020-2021 “comprometidos con la calidad”, empleando herramientas de planeación prospectiva y estratégica con el propósito de respaldar el desarrollo integral de la Universidad. El escenario apuesta de la Universidad para el año 2020, busca consolidar a la Universidad como una comunidad académica humanista, reconocida por la alta calidad de sus procesos misionales y comprometida con el desarrollo de la sociedad.

Estructura del Plan de mejoramiento Institucional 2020 -2021

ESTRATEGIA

PROYECTOS ESTRATÉGICOS



En este sentido, la Estructura del Plan de mejoramiento Institucional está constituido por cuatro estrategias, que cuentan cada una con proyectos estratégicos, los cuales parten de la Misión de la Institución para el cumplimiento de la Visión, soportados en tres políticas articuladoras que promueven el progreso integral de la Fundación:

- filosofía institucional, - impacto regional, nacional e internacional y, - articulación de las funciones sustantivas. Estas políticas articuladoras constituyen la mira panorámica con la que se analizarán las principales acciones desarrolladas por la institución, en consecuencia, de su Plan de mejoramiento Institucional Estratégico.

De la misma forma, vale la pena resaltar que se adelantó un ejercicio tendiente a determinar categorías y variables que permitieran dar cuenta del estado de los proyectos estratégicos. Estos indicadores fueron construidos en la Oficina de Planeación y Calidad de la Universidad, siendo muchos de ellos explorados por primera vez. En virtud de lo anterior, una buena cantidad de estos indicadores fueron concebidos y analizados desde una perspectiva de línea base, lo que implica que en futuros ejercicios de la Universidad será necesario validar los estadios deseables que permitan establecer la magnitud de distanciamiento con respecto a los ideales predeterminados.

Acorde con lo anterior, el presente ejercicio permite establecer una reflexión sobre las señales actuales que puede brindar el avance en la ejecución del Plan de mejoramiento Institucional Estratégico y por otro lado, permite generar la cultura sobre la construcción de la información alrededor de lo que la Universidad espera en términos de los indicadores y los alcances de los mismos; por lo que es posible que algunas dependencias no hayan reportado información en esta medición pero que en futuros ejercicios se puedan realizar análisis longitudinales sobre las mismas referencias e informaciones pertinentes.

Se presenta a continuación, un ejercicio de carácter descriptivo que permite analizar las principales tendencias de la universidad en los últimos años y cómo se alinean con las estrategias y proyectos estratégicos.

## ESTRUCTURA DEL PLAN





## **PLAN DE MEJORAMIENTO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL 2020 - 2022**

Al realizar la evaluación del plan de mejoramiento y desarrollo institucional 2012 – 2017 se establece que el mismo permitió avanzar en aspectos como:

- Establecimiento de la actual sede
- Revisión de los reglamentos institucionales
- Mejoramiento del aspecto económico
- Presentación de documentos maestros para registro calificado de Procesos de Comercio exterior, de Procesos de medio ambiente y de seguridad y salud en el trabajo, que es el programa que actualmente se ofrece y empieza a tener buenos resultados.

### **OBJETIVO DEL PLAN DE MEJORAMIENTO Y DESARROLLO 2020 - 2022**

El plan de desarrollo tiene como finalidad orientar el accionar de la institución durante los próximos cinco años.

El plan de desarrollo de esta Institución es planteamiento de lo que debe ser en el curso de los próximos diez años la Institución, lo cual implica organizar los recursos y estrategias para obtener los resultados propuestos en las tres funciones misionales de toda institución: la misión de docencia, la misión de investigación y la misión de extensión.

El plan de desarrollo institucional se articula con el PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL Y CON LOS PROYECTOS EDUCATIVOS DE CADA PROGRAMA, para obtener mejores resultados y significativos avances en el desarrollo educativo e institucional.

### **ESTRATEGIAS.**

El plan de desarrollo se basa en las siguientes estrategias:

- El fortalecimiento académico
- Consolidación de la comunidad educativa.
- Desarrollo de la Investigación y la innovación
- Vinculación de la comunidad educativa con el sector externo o entorno circundante mediante la proyección social.
- Internacionalización Educativa.
- Fortalecimiento de la Institución en materia económica
- Fortalecimiento de la infraestructura física, de laboratorios y bibliotecas.
- Fortalecimiento del departamento de bienestar universitario. -
- Transformación en Institución Universitaria.
- Cultura de auto evaluación



- Adquisición de sede propia para la Institución
- Actualización de todos los reglamentos internos
- Mejora de la estructura académica y administrativa Institucional
- Reestructuración y mejoramiento del programa de Egresados
- Reestructuración y mejoramiento del Programa de bienestar Universitario
- Mejoramiento de las actividades académicas del Programa de Seguridad y Salud en el trabajo
- Mejoramiento y reestructuración del programa de relación con el sector externo y de proyección social
- Adquisición de más elementos de apoyo docente; computadores, televisores, tableros electrónicos Videobeam etc.
- Establecimiento de nuevos convenios para la práctica empresarial
- Establecimiento de nuevos convenios con Instituciones Educativas para la continuidad académica hasta el nivel profesional.
- Financiación del plan de mejoramiento y desarrollo Institucional.

En el Anexo PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL, permite la definición específica del plan, no obstante, a continuación, se presenta en forma sintetizada los tres grandes lineamientos del mismo.

***Tiene tres líneas estratégicas***

- ***UNA INSTITUCIÓN RECONOCIDA POR SU EXCELENCIA ACADÉMICA E INVESTIGACIÓN***
- ***UNA IES INTEGRAL EN DESARROLLO SOCIAL PERMANENTE Y MODERNA PROYECCIÓN INTERNACIONAL.***
- ***FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL.***

***Cada una con su política, con programas de desarrollo, sus respectivos proyectos, su respectivo objetivo y con su indicador***



# FUNDACIÓN REAL DE COLOMBIA

INSTITUCIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR

NIT: 860.533.613-2

IES: 4704

PERSONERÍA JURÍDICA 21994 DEL MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL

Ciencia y Tecnología

## Plan De Mejoramiento Institucional



FUNDACIÓN REAL DE COLOMBIA

INSTITUCIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR

NIT: 860.533.613-2

IES: 4704

PERSONERÍA JURÍDICA 21994 DEL MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL

Ciencia y Tecnología

FUNDACION PARA LA EDUCACIÓN SUPERIOR  
REAL DE COLOMBIA

## PLAN DE MEJORAMIENTO INSTITUCIONAL

LINEAMIENTO ESTRATEGICO	POLITICAS	PROGRAMA DE DESARROLLO	PROYECTO	OBJETIVO	INDICADORES
Una institución reconocida por su Excelencia Académica e Investigación	De Contribución social a la Apropiación de saberes y conocimiento	Fortalecimiento de la Oferta y Calidad Académica	Racionalización y ampliación de la cobertura de programas de pregrado y posgrado.	Elaborar los estudios a nivel local, regional, nacional de los programas existentes y presentar estudios de factibilidad para apertura de nuevos proyectos académicos.	No de Programas de pregrado, Especialización y Maestría Creados y en Funcionamiento
			Centro de estudios a distancia y entornos virtuales (CEDEV).	Desarrollar y consolidar el centro de estudios a distancia y entornos virtuales de acuerdo a las fases de proyección e impacto académico.	Programas y Contenido virtual en línea / Programas y Contenido virtual requerido.
			Optimización constante de la calidad académica institucional a través de la autoevaluación y autorregulación	Concentrar en las Regionales y programas la cultura de la autoevaluación con fines de acreditación y reconocimiento en máxima calidad	No de Programas que aplican el proceso de Autoevaluación y Autoregulación Inst.
		Producción de Conocimiento, Investigación e Innovación	Docencia Calificada.	Alcanzar niveles de formación de los docentes adscritos a la Institución, en maestría y doctorados en las áreas del conocimiento pertinentes a la naturaleza y filosofía de los programas, en función de su posicionamiento y reconocimiento al nivel de los indicadores nacionales e internacionales.	No. de docentes con Maestrías o Doctorado / No.Total de docentes adscritos a la Institución
			Consolidación de la capacitación y apoyo a la docencia universitaria.	Proyectar y desarrollar en función a la Alta Calidad académica, la capacitación y formación permanente de los docentes en pedagogía y docencia, y equipamiento académico.	No.de docentes que han cursado el Diplomado en Docencia Universitaria
			Fomento y Desarrollo Institucional en la investigación formativa y científica.	Consolidar la estructura y gestión de la investigación a través de grupos de investigación conformados por estudiantes y docentes investigadores que desarrollan proyectos disciplinares, interdisciplinares o intersectoriales, garantizando la operatividad y funcionamiento de la Investigación como función sustantiva institucional.	No de Grupos de Investigación, institucionales, inscritos ante Colciencias
			Estímulo y fomento a la producción intelectual y editorial.	Estimular la producción intelectual de los docentes, investigadores y estudiantes mediante el apoyo a la edición de textos, resultados de investigaciones y revistas científicas.	No. de libros, textos y artículos de los grupos, docentes e investigadores de la Corporación publicados.
			Desarrollo de los medios educativos las comunicaciones y la informática en apoyo a la labor docente y investigativa	fomentar y fortalecer el advenimiento y uso de los medios informáticos como las bases de datos o las video conferencias en la labor académica e investigativa	Inventario de recursos y medios audio y multimediales de uso académico
			Adecuación de la infraestructura física y tecnológica para el desarrollo de la docencia, la investigación, la extensión, y la ciencia - tecnología.	Evaluar y continuar con la actualización, modernización de laboratorios, talleres, sitios de práctica, recursos y equipos científicos y tecnológicos de los diferentes programas	Inventariode recursos y equipos científicos y tecnologicos a servicio académico





# FUNDACIÓN REAL DE COLOMBIA

INSTITUCIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR

NIT: 860.533.613-2

IES: 4704

PERSONERIA JURIDICA 21994 DEL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL

Ciencia y Tecnología



## FUNDACIÓN REAL DE COLOMBIA

INSTITUCIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR

NIT: 860.533.613-2

IES: 4704

PERSONERIA JURIDICA 21994 DEL MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL

Ciencia y Tecnología

## FUNDACION PARA LA EDUCACIÓN SUPERIOR REAL DE COLOMBIA

### PLAN DE MEJORAMIENTO INSTITUCIONAL

LINEAMIENTO ESTRATEGICO	POLITICAS	PROGRAMA DE DESARROLLO	PROYECTO	OBJETIVO	INDICADORES
Una IES Integral en Desarrollo Social Permanente y Moderna proyeccion internacional	De Incentivo al Ambito Academico y su Entorno	Hacia una IES de proyección e impacto	Promoción y Fortalecimiento del sentido de pertenencia y los principios institucionales.	Cualificar, fortalecer y ampliar la cobertura y servicios de bienestar institucional al servicio de los programas y la comunidad universitaria en general.	No de estudiantes y docentes beneficiarios y participantes de los programas de bienestar
			Inserción, desarrollo y fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales a nivel local, regional, nacional e internacional.	Desarrollar la difusión, el fortalecimiento de los programas académicos y las relaciones interinstitucionales adscribiendo la Institución y sus programa a las redes, sistemas y asociaciones profesionales de educación superior en el ámbito nacional e internacional.	No de participaciones en eventos de relaciones interinstitucionales nacionales e internacionales
			Fomento a la participación en redes y observatorios sociales.	Adecuar la estructura, organización y planeación hacia la Inserción, fortalecimiento y desarrollo de las relaciones interinstitucionales en redes de proyección social nacional e internacional.	No y grado de Participacion de los programas en redes y observatorios Sociales
			Integración de egresados a la comunidad académica, a su inserción en proyectos institucionales académicos y productivos	Consolidar la Asociación de Egresados como mecanismo vital en auto-regulación y actualización académica de cada uno de los programas vigentes y en proyección.	No. De Egresados activos en la Asociación de Egresados
			Consolidación de las redes con el sector externo a través de convenios, alianzas y otros mecanismos que posibiliten proyectos de relevancia académica e impacto social	Fomentar la cultura, la gestión y la consolidación de las redes académicas e investigativas propias al entorno y quehacer específico del conocimiento.	Node Convenios suscritos y en ejecución
			Desarrollo de los medios educativos, las comunicaciones y la informática en apoyo a la labor académico - docente.	Fomentar y fortalecer el advenimiento y usos de los medios informáticos en la labor académica.	Grado de apoyo de los SIG al desarrollo academico
			Consolidación de las Redes Intranet y extranet.	Optimización de los procesos de comunicación y de prestación de servicios como bases de datos documentales compartidas, desarrollo y soporte técnico en sistemas de información, Gestión de proyectos de investigación, Videoconferencias y otros.	Grado de apoyo de las TICS al desarrollo academico



# FUNDACIÓN REAL DE COLOMBIA

INSTITUCIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR

NIT: 860.533.613-2

IES: 4704

PERSONERÍA JURÍDICA 21994 DEL MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL

Ciencia y Tecnología



## FUNDACIÓN REAL DE COLOMBIA

INSTITUCIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR

NIT: 860.533.613-2

IES: 4704

PERSONERÍA JURÍDICA 21994 DEL MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL

Ciencia y Tecnología

## FUNDACION PARA LA EDUCACIÓN SUPERIOR REAL DE COLOMBIA

### PLAN DE MEJORAMIENTO INSTITUCIONAL

LINEAMIENTO ESTRATEGICO	POLITICAS	PROGRAMA DE DESARROLLO	PROYECTO	OBJETIVO	INDICADORES
Fortalecimiento Organizacional	De Fortalecimiento de las capacidades de gestión administrativa y desarrollo institucional.	Gestión Académica, administrativa, integral, sistemática y estratégica	Sistema de Información de la Gestión Académica	Implantación e implementación del Sistema de Información Académica, (Procesos de Registro y Control Académico) con el objeto de garantizar la seguridad de la información y la estandarización de los procesos, suministrando en forma segura y oportuna la información específica, estadística y de control.	% de Cubrimiento del Sistema de Información
			Sistema de Información de la Gestión Administrativa	Implantación e implementación del Sistema de Información Financiera - Administrativa con el fin de garantizar la seguridad de la información y la estandarización de los procesos, suministrando en forma segura y oportuna la información específica, estadística y de control.	% de Cubrimiento del Sistema de Información
			Recursos financieros	Garantizar la apropiación para el crecimiento autosostenible a través de la diversificación de los ingresos y la distribución de los recursos económicos y financieros.	% de Ejecución presupuestal
			Diseño, implantación e implementación del sistema de gestión de calidad.	Implantación, implementación, del Sistema de Gestión de Calidad que permita Evaluar la organización respecto de los procesos, recursos y eficiencia en la operación y obtener la certificación ISO	Acreditación ISO
		Desarrollo Organizacional Innovador	Desarrollo e implementación de las estrategias de fortalecimiento de la imagen Institucional.	Diseño y desarrollo de las estrategias y procesos que garanticen la promoción y posicionamiento de la Corporación en coherencia con un manejo integral de imagen institucional.	Escala de posicionamiento de la Institución en el contexto de las IES
			Análisis, estandarización y mejoramiento de los procesos.	Elaborar la planeación, programación y levantamiento de los procesos que en el desarrollo y prestación del servicio educativo, realizan las unidades académicas y administrativas, para su análisis, actualización, mejora, diseño final e implantación.	% de estandarización y optimización alcanzado

## Plan De Mejoramiento Institucional

Al terminar categorías y variables que permitieran dar cuenta del estado de los proyectos estratégicos. Estos indicadores fueron construidos en la Oficina de Planeación y Calidad de la Universidad, siendo muchos de ellos explorados por primera vez. En virtud de lo anterior, una buena cantidad de estos indicadores fueron concebidos y analizados desde una perspectiva de línea base, lo que implica que en futuros ejercicios de la Universidad será necesario validar los estadios deseables que permitan establecer la magnitud de distanciamiento con respecto a los ideales predeterminados.

Acorde con lo anterior, el presente ejercicio permite establecer una reflexión sobre las señales actuales que puede brindar el avance en la ejecución del **Plan De Mejoramiento Institucional** y por otro lado, permite generar la cultura sobre la construcción de la información alrededor de lo que la La Fundación Real de Colombia Universidad espera en términos de los indicadores y los alcances de los mismos; por lo que es posible que algunas dependencias no hayan reportado información en esta medición pero que en futuros ejercicios se puedan realizar análisis longitudinales sobre las mismas referencias e informaciones pertinentes.

Se presenta a continuación, un ejercicio de carácter descriptivo que permite analizar las principales tendencias de la universidad en los últimos años y cómo se alinean con las estrategias y proyectos estratégicos.

De la misma forma, vale la pena resaltar que se adelantó un ejercicio tendiente a determinar categorías y variables que permitieran dar cuenta del estado de los proyectos estratégicos. Estos indicadores fueron construidos en la Oficina de Planeación y Calidad de La Fundación Real de Colombia, siendo muchos de ellos explorados por primera vez. En virtud de lo anterior, una buena cantidad de estos indicadores fueron concebidos y analizados desde una perspectiva de línea base, lo que implica que en futuros ejercicios de la Universidad será necesario validar los estadios deseables que permitan establecer la magnitud de distanciamiento con respecto a los ideales predeterminados.

Acorde con lo anterior, el presente ejercicio permite establecer una reflexión sobre las señales actuales que puede brindar el avance en la ejecución del Plan Estratégico de Desarrollo y por otro lado, permite generar la cultura sobre la construcción de la información alrededor de lo que la Universidad espera en términos de los indicadores y los alcances de los mismos; por lo que es posible que algunas dependencias no hayan reportado información en esta medición pero que en futuros ejercicios se puedan realizar análisis longitudinales sobre las mismas referencias e informaciones pertinentes.

## Implementación del Plan de Mejoramiento Institucional 2019 - 2022

En 2020, comienza la estrategia de socialización del Plan de Mejoramiento Institucional y el Plan de Mejoramiento Institucional con toda la comunidad universitaria. También se da inicio a la consolidación de los proyectos para la vigencia del Plan, esto sin dejar de lado el cierre del Plan de Desarrollo Institucional 2009-2019 y el reporte de seguimiento del nuevo plan y el Plan de Mejoramiento Institucional. En el primer semestre de 2020, se enviará el informe de Autoevaluación al Consejo Nacional de Acreditación, y se espera la visita de pares para el proceso de reacreditación.

### Socialización y seguimiento Año 2020



Esta fase comprende el desarrollo de las siguientes acciones:

Diseño e implementación de la estrategia para la socialización del nuevo PMI a los diferentes estamentos que comprenden la comunidad universitaria e igualmente del Plan de Mejoramiento Institucional.



- Formulación del portafolio de proyectos trienales del nuevo PMI.
- Diseño de los protocolos (hoja de Vida) de los indicadores del nivel estratégico y táctico del Plan.
- Cargue de la estructura del nuevo plan y los proyectos al Sistema de Información.
- Revisión y actualización de los manuales del Sistema de Gerencia del Plan de Desarrollo.
- Proceso de cierre del Plan de Desarrollo Institucional 2009 – 2019.
- Reporte y seguimiento al nuevo Plan de Desarrollo y al Plan de Mejoramiento Institucional.

## ACTIVIDADES TRANSVERSALES

De manera paralela a todo el proceso se realizarán algunas actividades transversales tales como:

- ✓ La definición del logo, el eslogan y el personaje que identificará el Nuevo Plan de Desarrollo Institucional, Estrategia comunicacional proceso de formulación PDI y proceso de autoevaluación.
- ✓ Realización de tomas con facultades: Esta es una estrategia que consiste en la realización de visitas a los diferentes programas, para abordar de manera directa a los estudiantes, docentes, directivos, con una metodología a través de las lúdicas y la visita a cada uno de los salones y espacios. Lo anterior, con el fin de socializar de los dos procesos en los cuales se encuentra actualmente la institución como son la formulación del nuevo PDI y la re-acreditación institucional.
- ✓ Implementación de la urna de cristal: a través de esta urna se recogerán insumos por parte de la comunidad universitaria frente a cómo quiere ver la FRC en los próximos 9 años; igualmente, los desafíos que debe enfrentar la FRC, de cara a las necesidades y apuestas de la sociedad en un contexto regional, nacional e internacional.